

動力不竭 傳奇寫不完

如要列舉一生中最富傳奇色彩的事，陳志動笑言「真正的傳奇還未發生」，因他眼前的職務，如加拿大國立移民博物館的董事會主席，正是譜寫中的傳奇。而擁有學歷、經歷和閱歷的他，在移居加國近 40 年的歲月裡，亦是憑著一股追求真、善、美的動力，在政、商、文化、教育界、以致傳媒，譜寫出一個又一個傳奇。

三年前從中僑互助會（卑詩省最大社會服務團體之一）行政總裁一職卸任後，陳志動正式踏上退休路，然而退而不休的他，又獲任命重要的職務，包括加拿大國立移民博物館的董事會主席。這博物館的所在地--哈利法克斯 21 號碼頭，曾是 100 萬位移民入境的地方，以往只收藏有關歐裔移民的紀實，如今卻延伸至來自世界各地的移民，當然少不了亞裔移民。在他眼中，這是饒有意義的工作，也是刻下他正在締造的傳奇和最重視的工作。

2010 年，他又被委任為加拿大皇家海軍榮譽上校，成為加國史上第一位華裔海軍榮譽上校。其職責猶如一位親善大使，務求搞好社區關係，尤其在新移民社區，聽取意見，加強招募工作。自上任以來，陳志動曾安排華人社區領袖參觀海軍戰艦，開創史無前例的「社區活動」。

「其實我每做一件事，都很重視，並且全力以赴，做到最好。」他不卑不亢地道出自己的許多個「第一」，包括全加第一位香港出生的華裔市議員（1990 年獲選為溫哥華市議員）、第一位華裔成為全加五大銀行之一的道明銀行的副總裁、聯同其他年輕華裔加入於溫哥華的 CFRO-FM 102.7 創立加國有史以來第一個和至今唯一以華裔加人為本的英語電台節目《Pender Guy》、任全國唯一集警察、消防及醫療急救的緊急通訊中心（電子緊急應變通訊有限公司）第一任董事會主席、創立第一個專為華人而設的講藝學會（Centennial Toastmasters Club）。

如何事事做到第一，並且兼顧商業、政治、文化、教育、傳媒、社區，在領導層面發揮影響力？陳志動以他的信念作答：真、善、美（A.G.E. ?Authentic, Generous, Excellent）。這是他在起伏人生路上領悟與追求的境界。

從一無所有到一日千籌

出生於香港新界西貢一個小村莊，父親是村中「積善小學」的校長；陳志動自小從父親的教誨已學到人與人之間要有互助精神，不時做義工替村民寫信。由於家境清貧，有 7 兄弟姊妹要養育，他為了幫補家計，中學畢業後即跑到荷蘭去打工，在中餐館做服務生，一幹就三年，賺下一筆錢回到香港。那時正值股市火紅，他加入了當時九龍証券交易所的一間證券公司做出市員，身家隨即暴漲，誰知一個股災襲來，一夜之間變得一窮二白。

茫然之際，柳暗花明；原來在荷蘭工作期間申請移民加拿大獲批下來，於是在 1974 年 22 歲那年，收拾心情，踏上了新大陸，來到加國再起步。初時於溫市中心的 Terminal City Club 任侍應生，一邊打工賺錢、一邊在卑詩大學修讀社會學學士課程。

唸這一科，是出於對社會的關注，因此抵溫數個月後，他便開始在前一年成立的中僑互助會當義工，帶領一些活力長者探望另一些不能外出的長者。這便開展他移民 30 多年來從未間斷的義務工作，先後服務了 40 多個不同機構及社團；期間對加國社會和華人社區的了解亦日漸加深，開啟了他參與公務和投入社區的路，直至在 2006 年當上中僑互助會的行政總裁，全職投入社會服務。

在任期間，他致力把中僑變得更多元化，並且從一個華人社團演變成一個「帶有華人色彩的加拿大社團」，這是基於他多年來經歷加國文化，從體會與成長過程中認定的目標。他深信，在這個崇尚平等的國家，擁有歸屬感就會讓你不再妄自菲薄、將自己歸到邊緣群體，而將他人視為「主流」。

對於「主流」二字，他有其獨特見解：「我只會說『華裔』和『非華裔』，其實我們每一個人都是主流。」移民若能摒除過客心態，培養對加拿大的歸屬感，便能融於社會，而這亦需要延伸自己僅是華人的身份，接受一個新角色：作為加拿大華人。

自創一主流

天生熱衷於開創新事物，且渴望透過支持社區服務機構發揮影響力；陳志動在人生路上不斷力求創新，並以這精神突破艱難。

初到加國時，他自覺學歷不足，英文又不好，於是立志學好英語、了解文化。「要融入這個社會，最重要是懂得溝通。你要有口才，懂得表達自己。」

有四年時間，他曾在華人人數甚少的基隆拿(Kelowna)工作，可說是被逼融入社會，尤其有時連笑話也聽不懂，鬧出了不少笑話，令他更有決心學好英文，而他下的苦功實在不少；有好幾年時間，他每天都堅持跟著報導新聞的播音員重複英語。日子有功，加上熱衷了解加國社會各個層面、廣泛參與社區活動；使他逐漸變得幾乎跟甚麼人都可以無所不談。其後在競選市議員之前，還投入了兩千多元來糾正發音，一改自己的港式腔調。

他自問並非天生就很會聊的人；中學時代的他是個靦腆害羞的人。中學畢業時，好友在同學錄上贈言：「陳志動，他給人的印象是「不動」，甚至連說話也三緘其口。」他的口才，是他練就而成的。

1990年，陳志動暫別道明銀行位高薪優的分行經理職位，站出來競選溫哥華市議員，隨即當選。「我當時其實只想建立一個例子：如果像我這樣一個一度窮困和英語能力有限的移民，也可以這樣做，那麼任何人也可以，並且應該這樣做。」

直至1993年為抽空陪伴家人而宣佈不再競選連任。期間他以每月輪更制與其他市議員輪流擔任副市長，對社區及市政更加投入和關切。這份「有需要我挺身而出」、「多人做的我不做」的原則，貫徹於他做人處世遇上的抉擇。一紙真言、一輩子積善

談到處世之道，他引用父親在他出門往加拿大前給他的一紙訓誡：「毋道人之短、毋說己之長…行之苟有恆、久久自芬芳…」父親亦教他做人要「中方外圓」：內裡有原則、外在要圓滑。這幾句話他銘記於心。

陳志動的成就，沒有止於2002和2012年先後獲頒英女王登基金禧及鑽禧勳章，嘉許他對社會所作的貢獻，以及今年7月剛獲University Canada West頒發的榮譽法律博士學位。

雖然退休後享受閒暇，愛讀書、游泳、旅行；花了108日乘坐郵輪環遊世界。然而，回饋社會向是陳志動的生活方式，是以他定期飛往位於哈利法克斯的移民博物館開

會。此外也是溫哥華基金會和瑞克·漢森研究所（加拿大脊髓損傷研究機構）的董事局成員。

他還訂下未來的目標，乃是促進不同族裔的社群在機關層面的融合，使不同文化自然而然地彼此融合。其中一項同樣重視的工作是透過加拿大經濟教育基金會(Canadian Foundation of Economic Education) 在社區內推廣新移民教育。

另一方面，他希望本地傳媒多點正面報導華人事物，他既曾在本地中英文媒體時事評論員身份，評論涉及社會、多元文化和移民問題，也曾在溫哥華太陽報發表定期客藉社論以及在其華語和英語報網內開設自己的博客網頁，藉著傳媒影響力、引起迴響與共鳴。

他給下一代有這樣的鼓舞：「不分中外、無分彼此、不要以族裔文化背景作為界線，也不要計較背景；作為加拿大一份子，不但生活上，在思想上也應是一份子。」他又提議青年人找一位導師（Mentor），以積極思維向前看，不斷學習，追求真善美。

如此這般人生路，陳志動又豈能停步；若要他停止的話，定然是「止於至善」。